

DOCUMENTO

6A

Estrategia del Movimiento Scout – Borrador de Plan Mundial Trienal 2021-2024

Documento de apoyo para la Propuesta de Resolución 2021-C

Comité Mundial Scout



**World Scout
Conference**
**42nd Conférence Mondiale
du Scoutisme
2021**



SCOUTS
Creating a Better World

Estrategia del Movimiento Scout – Borrador de Plan Mundial Trienal 2021-2024

Comité Mundial Scout

Este documento de la Conferencia proporciona una descripción general de la Estrategia del Movimiento Scout - Visión 2023 y las iniciativas desarrolladas en el último trienio para medir el avance que se ha logrado de esta forma, describe el proceso utilizado para desarrollar el Plan Trienal Mundial propuesto para el periodo 2021-2024 y concluye explicando el proceso de retroalimentación y aprobación previo y posterior a la 42ª Conferencia Scout Mundial (2021).

Propuesta a la Conferencia:	Propuesta de Resolución 2021-C
Documentos relacionados:	Documento de Conferencia 4A Documento de Conferencia 6B
Contacto:	Karin Nolke Grubbstöm karin.nolke@scout.org

El anteproyecto de objetivos del Plan Trienal Mundial 2021-2024 en el Documento de Conferencia 6B, que será decidido por la Conferencia, guiará el trabajo restante para lograr la Visión 2023 y ayudará a las OSN a recuperarse de los efectos de la pandemia mundial.

Tabla de contenidos

1. La estrategia para el Movimiento Scout	2
1.1. Visión 2023	2
1.2. Planes trienales a nivel mundial y regional de la OMMS	2
1.3. Compromiso de las Organizaciones Scouts Nacionales	3
2. Midiendo el progreso en la Visión 2023	3
3. Plan Mundial Trienal 2021-2024	4
3.1. Puntos clave a resaltar	4
3.2. Implementación	4
3.3. Borrador de objetivos propuestos para el Plan Trienal Mundial 2021 - 2024	4
3.4. Verificación de recurso en la propuesta de objetivos	4
4. Proceso de desarrollo del plan Trienal	5
4.1. Fase de planificación	5
4.2. Fase de consulta con las OSNs	6
4.3. Fase de aprobación	6
4.4. Fase final	7

Idiomas

Los idiomas oficiales de la Organización Mundial son el Inglés y el Francés. La Oficina Scout Mundial pondrá todos los documentos de la Conferencia disponibles en ambos idiomas. Cuando sea posible, también se podrá contar con los documentos en Árabe, Ruso y Español - los tres idiomas adicionales de trabajo de la OMMS.

En caso de conflicto derivado de la interpretación del presente documento de la Conferencia o de cualquier otro documento oficial de la Organización Mundial, prevalecerá el texto en inglés.

1. La estrategia para el Movimiento Scout.

1.1. Visión 2023

“**Visión 2023**” es la versión actual de la Estrategia para el Movimiento Scout aprobada por la 40ª Conferencia Scout Mundial (2014). La estrategia plantea tres elementos principales:

- una **misión**, que ha implementado desde 1999 y que describe el propósito, las actividades y los valores del Movimiento de forma atemporal,
- una **visión**, que describe las aspiraciones, sueños y metas del Movimiento para el futuro,
- seis **prioridades estratégicas**, que describen en qué debe centrarse el Movimiento para lograr su visión.

ESTRATEGIA DEL MOVIMIENTO SCOUT - VISIÓN 2023

Misión	Visión	Seis prioridades estratégicas
La misión del Movimiento Scout es contribuir a la educación de los jóvenes, a través de un sistema de valores basado en la Promesa y la Ley Scout, para ayudar a construir un mundo mejor donde las personas puedan autorealizarse como individuos y desempeñen un papel constructivo en la sociedad.	Para el 2023, el Movimiento Scout será el movimiento juvenil educativo líder en el mundo, permitiendo a 100 millones de jóvenes convertirse en ciudadanos activos, creando un cambio positivo en sus comunidades basado en los valores compartidos.	<ul style="list-style-type: none">• PARTICIPACIÓN JUVENIL• Métodos educativos• Diversidad e Inclusión• Impacto Social• Comunicación & Relaciones• Gobernanza

La **Estrategia del Movimiento Scout es una estrategia para el Movimiento en su conjunto**, implementada en diferentes niveles del Movimiento (Nacional, Regional, Mundial). Esto significa que requiere un compromiso conjunto de todas las Organizaciones Scouts Nacionales (OSN), así como de los diferentes organismos de la OMMS (a nivel de regiones y a nivel global) para lograr las metas establecidas en la “Visión 2023”.

Durante la 42ª Conferencia Scout Mundial (2021), las delegaciones tendrán la oportunidad de

- **conocer el avance realizado** en todo el Movimiento para conseguir alcanzar los objetivos de la Estrategia,
- dar orientación al Comité Scout Mundial recién elegido para el próximo periodo de la implementación (2021-2024) y
- comprometerse como OSNs individuales durante los próximos tres años definiendo cómo contribuirán a las cuatro cuestiones clave de la “Visión 2023”: **Influencia, Crecimiento, Impacto y Unidad**.

Puede encontrar más información sobre la Estrategia del Movimiento Scout y cada una de sus prioridades estratégicas en scout.org/vision.

1.2. Planes trienales a nivel mundial y regional de la OMMS

La Estrategia para Movimiento Scout de la OMMS se implementa a nivel mundial y regional a través de una serie de planes trienales consecutivos. La estrategia actual para el Escultismo fue diseñada para completarse en tres trienios. Cuando la pandemia mundial COVID-19 llevó al aplazamiento de la 42ª Conferencia Scout Mundial, se desarrolló un plan de un año para cerrar la brecha entre los planes trienales. El Plan Trienal Mundial 2021-2024 propuesto continúa el trabajo para lograr la Visión 2023 hasta que la 43ª Conferencia Scout Mundial (2024) apruebe una nueva Estrategia.



A través de la Resolución de la Conferencia 2014-06, que promulgó la Estrategia para el Movimiento Scout, la Conferencia Scout Mundial requirió que las Regiones alinearan sus planes con las seis

prioridades estratégicas de la Estrategia para el Movimiento Scout, permitiendo al mismo tiempo la flexibilidad necesaria para abordar las necesidades y realidades y contextos de sus respectivas regiones.

El Grupo de Coordinación de Crecimiento y Estrategia del Comité Scout Mundial ha proporcionado apoyo de forma regular a las Regiones a lo largo del trienio en sus respectivos procesos de planificación trienal y facilitando la alineación con los Planes Trienales Mundiales y la Estrategia para el Movimiento Scout. Se espera que estos esfuerzos continúen en el próximo trienio.

Se logra una mayor alineación a través del **Plan Operativo** y el proceso **de Planificación Operativa** Anual de la Oficina Scout Mundial (WSB). Esto permite al Secretario General dirigir la implementación de la Estrategia a nivel operativo, incorporando las prioridades de los Planes Trienales Mundiales y Regionales y la orientación estratégica de los Comités Scout Mundiales y Regionales.

1.3. Compromiso de las Organizaciones Scouts Nacionales

La "Visión 2023" no pretende ser "la Estrategia del nivel mundial", sino una expresión de nuestros sueños y aspiraciones comunes como 171 OSNs, que representan a más de 54 millones de Scouts en todo el mundo.

Por lo tanto, se requieren compromisos claros de todas las OSNs si queremos lograr juntos estos ambiciosos objetivos. La 42ª Conferencia Scout Mundial es una excelente oportunidad para trazar estos compromisos individuales con el liderazgo de las 171 OSNs, para que juntos podamos ver hacia dónde nos llevarán nuestros esfuerzos comunes y qué esfuerzos serán necesarios realizar todavía para "cerrar la brecha" y conseguir la "Visión 2023".

Además, este trienio se publicó un conjunto de herramientas actualizadas para planificar, supervisar y evaluar los planes estratégicos de las OSNs que se puede encontrar en el [Servicio de Buena Gobernanza de la OMMS](#). Las OSNs pueden solicitar más apoyo en asesoramiento de temas específicos a través de los Servicios de la OMMS.

2. Midiendo el progreso en la Visión 2023

Durante el trienio 2017-2020, el Grupo de Coordinación de Estrategia y Crecimiento del Comité Scout Mundial, estableció un sistema de seguimiento de los objetivos establecidos en el Plan Trienal Mundial 2017-2020 a través de 33 Indicadores Clave de Desempeño (KPIs en sus siglas en inglés). Además de los KPIs, la OMMS utiliza un conjunto de "meta - indicadores" para hacer un seguimiento del progreso en el logro de los "temas clave" generales de la "Visión 2023".

Estos indicadores se han medido periódicamente durante el trienio para informar sobre la supervisión estratégica de la Comité Mundial Scout (CSM) y habiéndose compartido con las OSNs dos veces durante el trienio: a través del [Informe de Revisión de Mitad de Período](#) publicado a principios de 2019 y, a través del Informe Trienal final, programado para julio de 2021.

Tema clave	Meta-indicador
INFLUENCIA <i>"...el movimiento educativo juvenil líder en el mundo..."</i>	Desarrollar 50 eventos educativos Mundiales y Regionales que inspiren a las OSNs a mejorar la calidad y el impacto educativo de su programa para jóvenes.
	Construir 15 alianzas globales que apoyen la misión de la OMMS.
	Que aquellos que toman las decisiones, nos consideren como parte clave en las tomas de decisiones en el desarrollo e implementación de políticas de educación y juventud en el 20% de las OSNs.
	Capacitar y apoyar a 15 representantes juveniles cada trienio para que actúen y contribuyan a promover la OMMS con actores clave a nivel global
CRECIMIENTO <i>"...capacitando a 100 millones de jóvenes..."</i>	Incremento del 2% en la participación en el mercado.
	Apoyó al 30% de todas las OSN, siguiendo a herramienta de evaluación de apoyo global (GSAT) , en el desarrollo e implementación de planes de desarrollo sostenible
	Apoyo al 20% de las OSNs en la diversificación de su afiliación llegando y comprometiéndose con las comunidades donde el Movimiento Scout no existía antes.
	Dar la bienvenida a 15 nuevas Organizaciones Miembro.
IMPACTO SOCIAL <i>"..ser ciudadanos activos creando cambios positivos en sus comunidades y el mundo..."</i>	Medir el impacto social, involucrando a 50 OSNs, como base para establecer un análisis global.
	Rehabilitar el Servicio comunitario en el 20% de las OSNs donde antes no era una prioridad.
	Que se pueda lograr y cuantificar globalmente una diferencia estadística significativa en el desarrollo de habilidades, actitudes y comportamientos entre aquellos que son Scouts y los que no lo son.
	Recaudar 1 millón de dólares de nuevas fuentes de financiación para apoyar proyectos de

	desarrollo comunitario.
UNIDAD <i>"...basada en valores compartidos."</i>	Confirmar que el 100% de las OSNs consideran a la OMMS como un movimiento unido basado en valores compartidos.
	Asegurar que el 30% de las OSNs añadan elementos de educación por la paz y entendimiento intercultural en su programa de jóvenes (donde anteriormente estaba ausente)
	1) Que al menos cinco Regiones se comprometan, asegurando un aumento del equilibrio de género y al menos un 40% de jóvenes menores de 30 años en todos los grupos de trabajo globales. 2) Que el 50% de las OSNs se involucren en iniciativas inter-regionales.
	Inspirar al 70% de las OSNs para que hagan referencia a la Visión 2023 cuando desarrollen sus estrategias nacionales.

3. Plan Mundial Trienal 2021-2024

El contexto en el que opera el Movimiento Scout ha cambiado significativamente debido al impacto de la pandemia mundial COVID-19. Como tal, este plan trienal reúne dos elementos importantes, las áreas centrales a largo plazo conectadas para **alcanzar la Visión 2023** y el apoyo a las OSNs para que se **recuperen de los efectos de la pandemia mundial**.

3.1. Puntos clave a resaltar

El Comité Scout Mundial desea resaltar ante la Conferencia las prioridades clave que surgieron de la fase de análisis del desarrollo del borrador de los objetivos para el plan trienal y que son fundamentales para lograr la Visión 2023:

- Permanencia, recuperación y crecimiento del número de afiliados
- Estabilidad y recuperación financiera de las OSNs
- Diversidad e inclusión
- A Salvo del Peligro

3.2. Implementación

Dada la volatilidad actual, la imprevisibilidad y la naturaleza cambiante de la pandemia global de la COVID-19 y la incertidumbre sobre el contexto pospandémico, el Movimiento Scout continuará utilizando un enfoque **ágil y flexible** para implementar el plan trienal. Sobre la base de la práctica establecida durante el plan de un año, **la implementación se revisará de manera regular** para asegurar la relevancia continua en nuestra respuesta a las necesidades posiblemente cambiantes y evolutivas de las OSNs.

Se continuará entregando Servicios de la OMMS de forma **personalizada** para apoyar a las OSN que lo soliciten. Todos los objetivos del plan trienal que se centren en brindar apoyo y fortalecer la capacidad de las OSNs se cumplirán principalmente a través de estos servicios. Esto crea la flexibilidad y la agilidad para apoyar a las OSNs en función de su realidad y necesidades específicas.

3.3. Borrador de objetivos propuestos para el Plan Trienal Mundial 2021 - 2024

El borrador de objetivos propuestos pueden encontrarse en el Documento de la Conferencia 6B.

3.4. Verificación de recurso en la propuesta de objetivos

La Oficina Scout Mundial realizó una "**verificación de recursos**" de los objetivos propuestos para el Plan Trienal Mundial 2021-2024. Se utilizó el siguiente enfoque:

- Revisión de los recursos utilizados para ejecutar el Plan Trienal Mundial 2017-2020 en las siguientes tres áreas: voluntarios (expresados en número de voluntarios involucrados), personal/staff (expresados en el equivalente a [tiempo completo](#) [FTE, Full - time equivalente]) y gastos operativos (expresados en USD).
- Revisar la evaluación de recursos inicial del Plan Trienal Mundial 2017-2020 comparándola con los recursos reales utilizados en la implementación de los objetivos y los resultados obtenidos.

Se estima que la plena implementación de los objetivos propuestos del Plan Trienal Mundial 2021-2024 requerirá los siguientes recursos:

	Personal	Voluntarios	Gastos operativos
2017-2020 cifras concretas	39 FTE	120 voluntarios 198 Consultores de la OMMS	4.400.000 USD
2021 - 2024 estimación	40,45 FTE	186 voluntarios 198 Consultores de la OMMS	4.500.000 USD

- Cabe señalar que las estimaciones anteriores incluyen **solo recursos a Nivel Mundial** y no incluyen asignaciones y recursos regionales para los objetivos propuestos.
- Los recursos estimados reflejan una mayor necesidad de brindar servicios a las OSNs sobre sostenibilidad, A Salvo del Peligro (Safe from Harm), recaudación de fondos y otros.
- El Comité Scout Mundial **aprobará un plan trienal final**, que requerirá la priorización de objetivos para que coincida con los recursos disponibles (ver 4.3)
- Dada la naturaleza cambiante de la pandemia y la situación posterior a la pandemia, **la implementación del plan trienal se revisará periódicamente** para asegurar la pertinencia continua y la respuesta a las necesidades posiblemente cambiantes de las OSNs.

4. Proceso de desarrollo del plan Trienal

El Comité Scout Mundial aprobó por primera vez el proceso de planificación trienal original desarrollado por su Grupo de Coordinación de Crecimiento y Estrategia en su reunión de septiembre de 2019. El resultado de este proceso fue un borrador inicial de Plan Mundial Trienal 2020-2023. Con la llegada de la pandemia global COVID-19 y el posterior aplazamiento de la 42ª Conferencia Scout Mundial, se paralizó este proceso. Después del lanzamiento de la iniciativa de respuesta inmediata COVID-19 de 100 días y el plan de un año de la OMMS, se confirmó el nuevo enfoque de planificación trienal en diciembre de 2020.

Este nuevo enfoque se construyó bajo dos principios:

1. Que el extenso análisis original interno y externo fue sólido y el resultado, el proyecto de objetivos del Plan Trienal Mundial 2020-2023, proporcionó una base sólida para servir como punto de partida.
2. Que el borrador original de los objetivos del Plan Trienal debía actualizarse para reflejar el entorno y el contexto cambiante de la realidad posterior a la pandemia, a fin de responder mejor a las necesidades críticas de nuestras OSNs y tener en cuenta la diversidad regional.

4.1. Fase de planificación

Fases de planificación	Cronograma	Acciones a desarrollar
Análisis	Octubre 2019 - Enero de 2020	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis de la situación interna - basado en un análisis extenso de los Planes Trienales Regionales en relación con las prioridades estratégicas, la evaluación del Plan Trienal Mundial 2017-2020, las reuniones bilaterales celebradas por los miembros del Comité Scout Mundial con las OSNs durante las Conferencias Regionales, los datos del GSAT y un ejercicio 7S con Comités Regionales y Mundiales, voluntarios a nivel Mundial y el personal de la Oficina Mundial Scout (World Scout Bureau). • Análisis de situación externa - basado en un análisis PESTEL realizado con los Comités Regionales y Mundiales y el personal de la Oficina Mundial Scout, incluida una revisión de las tendencias globales de la juventud. • Análisis de las partes externas interesadas - basado en entrevistas en profundidad con socios clave de la OMMS sobre su percepción de las fortalezas y debilidades del Movimiento Scout así como la consideración de los resultados del Foro Mundial de Educación No Formal de 2019.

Priorización	Febrero 2020	<ul style="list-style-type: none"> • Taller de Planificación Trienal - desarrollado con alrededor de 45 representantes del nivel Regional y Mundial, incluyendo participantes menores de 30 años. El propósito principal del taller fue crear un borrador inicial de objetivos basados en datos obtenidos en la fase de análisis.
Análisis Situacional Actualizado (COVID-10 verificación de realidad)	Noviembre 2020 - Febrero 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Encuesta sobre el estado del Movimiento - realizada para comprender el impacto de la pandemia mundial en las OSNs y sus necesidades y prioridades cambiantes. • Análisis de situación interna - basado en un análisis de las necesidades cambiantes de los jóvenes y las OSNs obtenidas a través de 15 talleres con Comités Regionales, voluntarios de nivel mundial y personal de la Oficina Mundial Scout.
Actualización de Prioridades	Febrero - Marzo 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Revisión y verificación de la realidad del borrador original del Plan Trienal para afrontar las nuevas realidades del escenario pos - COVID-19 según lo que se desprende del análisis de situación actualizado.
Verificación de Recursos	Marzo 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Verificación de recursos: evaluación de los recursos necesarios (voluntarios, personal y gastos operativos) para cumplir con el proyecto de objetivos y cotejarlos con el trabajo en curso (véase la sección 3.4).
Aprobación inicial del Comité Scout Mundial	Marzo 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Después de revisar los cambios en el borrador inicial de los objetivos, el Comité Mundial Scout aprobó el borrador de los objetivos propuesto para el Plan Trienal Mundial 2021-2024 para su consulta con las OSNs.

4.2. Fase de consulta con las OSNs

Todas las OSNs tendrán la oportunidad de realizar comentarios sobre el anteproyecto de objetivos del Plan Trienal Mundial 2021-2024 a través de un proceso participativo que se comunicará a las OSNs para ayudar a respaldar la fase de consulta.

Fase de consulta para las OSNs	Cronograma	Acciones a desarrollar
Consulta a la OSN	Abril - principios de junio de 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Comentarios: todas las OSNs tendrán la oportunidad de proporcionar comentarios sobre el borrador de los objetivos propuestos descritos en el Documento de la Conferencia 6B a través de un proceso participativo. • Seminarios virtuales: para adquirir una comprensión profunda de la propuesta, hacer preguntas y proporcionar comentarios.
Integración de los comentarios	Junio 2021	<ul style="list-style-type: none"> • El Grupo de Coordinación de Estrategia y Crecimiento del Comité Scout Mundial consolidará todos los comentarios y recomendará cualquier cambio a los objetivos propuestos.
Aprobación final del Comité Scout Mundial	Julio 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Comité Scout Mundial considerará los cambios propuestos y aprobará el conjunto final de objetivos propuestos que traslada a la 42ª Conferencia Scout Mundial.

4.3. Fase de aprobación

Una vez que la versión actualizada del Documento de la Conferencia 6B sea entregado a todas las OSNs (se estima sea a principios de julio de 2021), comenzará la fase **formal de consideración** de la propuesta:

- **Las enmiendas** sobre el nivel estratégico del plan serán bienvenidas a través [de correo: resolution@scout.org](mailto:resolution@scout.org) hasta 36 horas antes de la primera sesión de votación sobre las Resoluciones de la Conferencia.

- **Las sesiones de debate** sobre el Plan Trienal se organizarán en **sesiones de** trabajo para informar más a los delegados. Estas sesiones se llevarán a cabo tanto durante el Foro Scout Mundial Joven como durante la Conferencia Scout Mundial. Ésto debería permitir a las delegaciones tener tiempo suficiente para comprender las enmiendas propuestas, consolidar nuevas propuestas y decidir sobre su posición antes de la sesión de votación designada.
- Cualquier aportación durante las sesiones grupales sobre el Plan Trienal que sea de naturaleza operativa se registrará y se proporcionará al Comité Scout Mundial cuando finalice el plan.
- Los objetivos propuestos del Plan Trienal (y cualquier enmienda presentada) se revisarán durante la consideración del Proyecto de Resolución 2021-C en la Conferencia.

4.4. Fase final

Después del cierre de la 42ª Conferencia Scout Mundial, se implementarán los siguientes pasos para finalizar el Plan Trienal 2021-2024:

- La Oficina Scout Mundial se encargará de:
 - Consolidar la versión **final de los objetivos propuestos enmendados** durante la Conferencia, junto con las Resoluciones de la **Conferencia aprobadas**. Incluir anotaciones con las aportaciones operativas registradas a lo largo del proceso.
 - Preparar dos documentos adicionales, que incluirán los siguientes pasos para permitir que el Comité Scout Mundial recién elegido adquiera una comprensión completa de las áreas de trabajo restantes:
 - **"Lo que queda en el tintero"**, detallando los trabajos en que el Comité Scout Mundial saliente no llegó a una decisión final o que se dejaron para la consideración del Comité Scout Mundial entrante,
 - **"Trabajo en marcha"**, detallando aquellos proyectos que no están incluidos en los objetivos propuestos, pero que la Oficina Scout Mundial está llevando a cabo actualmente,
 - **"Consideraciones clave"** dentro del Movimiento Scout Mundial que la Oficina Scout Mundial considera importante que el Comité Scout Mundial considere al finalizar el Plan Trienal.
- El recién elegido Comité Scout Mundial,
 - Considerar los documentos anteriores y desarrollar una versión final del Plan Trienal Mundial 2021-2024 después de la Conferencia,
 - Publicar el Plan Trienal Mundial 2021-2024 final y distribuirlo entre todas las OSNs y otras partes interesadas, teniendo como fecha límite el 31 de diciembre de 2021.