

DOCUMENT

6A

Stratégie pour le Scoutisme – Proposition de Plan triennal 2021-2024

Document support pour le projet de résolution 2021-C

par le Comité Mondial du Scoutisme



**World Scout
Conference**
**42nd Conférence Mondiale
du Scoutisme
2021**



SCOUTS
Creating a Better World

Stratégie pour le Scoutisme – Proposition de Plan triennal 2021-2024

par le Comité Mondial du Scoutisme

Ce document de conférence fournit un aperçu de la stratégie pour le Scoutisme – Vision 2023 et des initiatives entreprises lors de la période triennale écoulée pour mesurer les progrès réalisés, décrit la démarche utilisée pour élaborer le Plan triennal mondial proposé pour 2021-2024, et se termine avec l'explication du processus de récolte d'avis et d'approbation, préalable à et suivant la 42^e Conférence Mondiale du Scoutisme (2021).

Proposition de conférence :	Projet de résolution 2021-C
Document connexe:	Document de conférence 4A Document de conférence 6B
Contact :	Karin Nolke Grubbstöm karin.nolke@scout.org

Les objectifs proposés pour le Plan triennal mondial 2021-2024 dans le document de conférence 6B, qui doivent être décidés par la Conférence, guideront le travail qu'il nous reste à faire pour réaliser la Vision 2023 et aider les OSN à se remettre des effets de la pandémie mondiale.

Table des matières

1. La stratégie pour le Scoutisme.....	2
1.1. Vision 2023.....	2
1.2. Plans triennaux aux niveaux mondial et régional de l'OMMS.....	2
1.3. Engagement des Organisations Scoutes Nationales	3
2. Mesurer les progrès vers la Vision 2023	3
3. Plan triennal mondial 2021-2024.....	4
3.1. Points clés	4
3.2. Mise en œuvre	4
3.3. Objectifs proposés pour le Plan triennal mondial 2021-2024	4
3.4. Vérification des ressources pour les objectifs proposés	4
4. Démarche d'élaboration du Plan triennal	5
4.1. Phase de planification	5
4.2. Phase de consultation des OSN	6
4.3. Phase d'approbation	6
4.4. Phase de finalisation	6

Langues

*Les langues officielles de l'Organisation Mondiale sont l'anglais et le français. Le Bureau Mondial du Scoutisme fera en sorte que tous les documents de la conférence soient disponibles dans les deux langues. Dans la mesure du possible, le Bureau s'efforce de les rendre disponibles aussi en arabe, russe et espagnol – les trois langues de travail supplémentaires de l'OMMS.
En cas de conflit découlant de l'interprétation de ce document de conférence ou de tout autre document officiel de l'Organisation Mondiale, le texte anglais prévaudra.*

1. La stratégie pour le Scoutisme

1.1. Vision 2023

« **Vision 2023** » est la version actuelle de la stratégie pour le Scoutisme telle qu'approuvée par la 40^e Conférence Mondiale du Scoutisme (2014). La stratégie présente trois éléments fondamentaux:

- une **mission**, établie depuis 1999 et qui décrit l'objectif, le domaine de travail et les valeurs du Mouvement de façon intemporelle,
- une **vision**, qui décrit les aspirations, les rêves et les objectifs du Mouvement pour l'avenir,
- six **priorités stratégiques**, qui décrivent ce dont le Mouvement a besoin pour se concentrer sur la réalisation de sa vision.

LA STRATÉGIE POUR LE SCOUTISME – VISION 2023

Mission	Vision	Six priorités stratégiques
Le Scoutisme a pour mission - en partant des valeurs énoncées dans la Promesse Scoute et la Loi - de contribuer à l'éducation des jeunes afin de participer à la construction d'un monde meilleur peuplé de personnes épanouies, prêtes à jouer un rôle constructif dans la société.	D'ici 2023, le Scoutisme sera le principal mouvement éducatif pour les jeunes dans le monde, permettant à 100 millions de jeunes de devenir des citoyens actifs capables d'apporter un changement positif au sein de leur communauté et dans le monde sur la base de valeurs partagées.	<ul style="list-style-type: none">• Implication des jeunes• Méthodes éducatives• Diversité & inclusion• Impact social• Communications & relations• Gouvernance

La stratégie pour le Scoutisme est **une stratégie pour l'ensemble du Mouvement**, mise en œuvre à différents niveaux du Mouvement (national, régional, mondial). Cela signifie qu'atteindre les objectifs de la « Vision 2023 » exige un engagement conjoint de toutes les Organisations Scoutes Nationales (OSN) ainsi que des différentes entités de l'OMMS (régionales et mondiale).

Pendant la 42^e Conférence Mondiale du Scoutisme (2021), les délégations auront l'occasion de

- **découvrir les progrès réalisés** au sein du Mouvement pour mettre en œuvre la stratégie,
- donner des conseils au nouveau Comité Mondial du Scoutisme pour le prochain cycle de mise en œuvre (2021-2024) et
- s'engager, en tant qu'OSN, à contribuer dans les trois années à venir aux quatre thèmes clés de la « Vision 2023 » – **influence, croissance, impact et unité**.

Plus d'informations sur la stratégie pour le Scoutisme et chacune des priorités stratégiques sur scout.org/vision.

1.2. Plans triennaux aux niveaux mondial et régional de l'OMMS

La stratégie pour le Scoutisme de l'OMMS est appliquée aux niveaux mondial et régional grâce à une série de Plans triennaux consécutifs. La stratégie pour le Scoutisme actuelle a été conçue avec l'idée de l'achever en trois périodes triennales. Lorsque la pandémie mondiale de COVID-19 a entraîné le report de la 42^e Conférence Mondiale du Scoutisme, un plan d'un an a été mis en place pour combler le vide entre les Plans triennaux. Le Plan triennal mondial proposé pour 2021-2024 poursuit le travail pour la Vision 2023, jusqu'à ce qu'une nouvelle stratégie pour le Scoutisme soit approuvée par la 43^e Conférence Mondiale du Scoutisme (2024).



Avec la résolution de Conférence 2014-06, qui a décrété la stratégie pour le Scoutisme, la Conférence Mondiale du Scoutisme demandait aux régions d'aligner leurs plans sur les six priorités stratégiques de la stratégie pour le Scoutisme, tout en laissant la souplesse nécessaire pour répondre aux besoins et réalités de leurs contextes régionaux spécifiques.

Le groupe de coordination de la croissance et de la stratégie du CMS a régulièrement apporté du soutien aux régions pendant la période triennale, pour aider aux processus de planification triennale et à l'alignement sur le Plan triennal mondial et la stratégie pour le Scoutisme. Nous nous attendons à voir ces efforts se poursuivre lors de la prochaine période triennale.

L'alignement est également obtenu grâce au **plan directeur pour les opérations** et le **processus annuel de planification opérationnelle** du Bureau Mondial du Scoutisme (BMS). Cela permet au Secrétaire général de diriger la mise en œuvre de la stratégie vis-à-vis des opérations, en y incluant les priorités des Plans triennaux régionaux et mondial et les conseils stratégiques des Comités Régionaux et Mondial.

1.3. Engagement des Organisations Scoutes Nationales

La « Vision 2023 » n'est pas la « stratégie au niveau mondial » elle exprime nos aspirations et rêves communs, de 171 OSN représentant plus de 54 millions de Scouts dans le monde.

Si nous voulons réaliser ces objectifs ambitieux ensemble, il nous faudra des engagements clairs de la part de toutes les OSN. La 42^e Conférence Mondiale du Scoutisme est l'occasion parfaite de répertorier ces engagements individuels avec les responsables des 171 OSN, pour qu'ensemble nous puissions voir où nous mèneront tous ces efforts conjoints et évaluer ceux qu'il reste à fournir pour « combler le fossé » qui nous sépare de la « Vision 2023 ».

De plus, une version mise à jour de la boîte à outils pour planifier, suivre et évaluer les plans stratégiques des OSN a été publiée lors de cette période triennale, elle se trouve dans le [Service de l'OMMS sur la bonne gouvernance](#). Les OSN peuvent demander un soutien de consultance supplémentaire via les Services de l'OMMS.

2. Mesurer les progrès vers la Vision 2023

Pendant la période triennale 2017-2020, le groupe de coordination de la croissance et de la stratégie du CMS a établi un système de suivi pour les objectifs du Plan triennal mondial 2017-2020, à l'aide de 33 indicateurs clés de performance (ICP). En plus des ICP, l'OMMS utilise un ensemble de « méta-indicateurs » pour effectuer le suivi du progrès dans les « thèmes clés » généraux de la « Vision 2023 ».

Ces indicateurs ont été examinés régulièrement pendant la période triennale pour guider la supervision stratégique du CMS ; et auront été partagés avec les OSN deux fois pendant la période triennale: lors du [rapport d'état à la mi-mandat](#) publié au début de 2019, et à la fin de la période triennale dans le Rapport triennal final prévu pour juillet 2021.

Thème clé	Méta-indicateur
INFLUENCE « ... le principal mouvement éducatif pour les jeunes dans le monde... »	Avoir organisé 50 événements éducatifs régionaux et mondial, événements qui inspirent les OSN à améliorer la qualité et l'impact éducatif de leur Programme des jeunes.
	Avoir établi 15 partenariats mondiaux qui contribuent à la mission de l'OMMS.
	Avoir été considéré, par les décideurs, comme un acteur clé du développement et la mise en œuvre de politiques de la jeunesse et de l'éducation dans 20% des OSN.
	Avoir formé et soutenu 15 jeunes représentants à chaque période triennale pour promouvoir l'OMMS auprès de parties prenantes clés au niveau mondial.
CROISSANCE « ... permettant à 100 millions de jeunes... »	Part de marché mondiale augmentée de 2%.
	30% des OSN soutenues dans l'élaboration et l'application de plans de développement durables, à l'aide du GSAT .
	20% des OSN aidées en matière de diversification de leurs effectifs, en tendant la main à et en impliquant des communautés dans lesquelles le Scoutisme n'existait pas.
IMPACT SOCIAL «... de devenir des citoyens actifs capables d'apporter un changement positif au sein de leur communauté et dans le monde... »	15 nouvelles Organisations Membres accueillies.
	Avoir mesuré l'impact social avec 50 OSN comme base pour une analyse globale.
	Avoir relancé le service à la communauté dans 20% des OSN où il n'était plus considéré comme une priorité.
	Avoir mesuré, dans le monde, une différence statistiquement importante entre Scouts et non Scouts en matière de développement des compétences, des attitudes et des comportements.
UNITÉ « ... sur la base de valeurs partagées. »	1 million de dollars US récoltés auprès de nouvelles sources de financement pour soutenir des projets de développement communautaire
	Avoir confirmé que 100% des OSN considèrent l'OMMS comme un mouvement uni et basé sur des valeurs partagées.
	Avoir garanti que 30% des OSN ont ajouté des éléments d'éducation à la paix et de compréhension interculturelle dans leur Programme des jeunes (où cela était absent auparavant).
	1) Avoir impliqué des individus d'au moins cinq régions, avoir garanti une amélioration de

l'équilibre entre les genres et avoir compté au moins 40% de jeunes de moins de 30 ans dans tous les groupes de travail mondiaux
2) 50% des OSN impliquées dans des initiatives interrégionales.
Avoir inspiré 70% des OSN à faire référence à la Vision 2023 au moment de développer des stratégies nationales.

3. Plan triennal mondial 2021-2024

Le contexte dans lequel le Mouvement Scout opère a changé radicalement sous l'effet de la pandémie mondiale de COVID-19. C'est pourquoi ce Plan triennal rassemble deux aspects importants, les domaines essentiels à long terme, liés à **la réalisation de la Vision 2023**, et le soutien aux OSN pour **se remettre des effets de la pandémie mondiale**.

3.1. Points clés

Le Comité Mondial du Scoutisme souhaite mettre en avant, pour la Conférence, les priorités clés qui sont ressorties de la phase d'analyse du développement des objectifs proposés pour le Plan triennal et qui sont essentiels pour atteindre la Vision 2023 :

- Maintien, récupération et croissance des effectifs
- Stabilité et reprise financière des OSN
- Diversité et inclusion
- À l'abri de la maltraitance

3.2. Mise en œuvre

Au vu de l'instabilité, de l'imprévisibilité et de la nature changeante de la pandémie mondiale de COVID-19, ainsi que de l'incertitude qui entoure le contexte post-pandémie, le Scoutisme Mondial continuera à user d'une approche **agile et flexible** pour la mise en œuvre du Plan triennal. En s'appuyant sur les pratiques mises en place pour le plan d'un an, **la mise en œuvre sera passée en revue régulièrement** pour garantir que notre réponse aux besoins des OSN, potentiellement changeants, reste pertinente.

Les Services de l'OMMS continueront à offrir **du soutien sur mesure** et sur demande aux OSN. Tout objectif du Plan triennal qui aborde le thème du soutien aux et du renforcement des capacités des OSN sera réalisé principalement à travers ces services. Cela permet de faire preuve de la souplesse nécessaire pour aider les OSN en fonction de leur réalité et de leurs besoins spécifiques.

3.3. Objectifs proposés pour le Plan triennal mondial 2021-2024

Les objectifs proposés se trouvent dans le document de conférence 6B.

3.4. Vérification des ressources pour les objectifs proposés

Une « **vérification des ressources** » pour les objectifs proposés pour le Plan triennal 2021-2024 a été conduite par le Bureau Mondial du Scoutisme. Le Bureau a utilisé l'approche suivante:

- Analyse des ressources utilisées pour la mise en œuvre du Plan triennal mondial 2017-2020 dans les trois domaines suivants : bénévoles (exprimé en nombre de bénévoles impliqués), employés (exprimé en [équivalent temps plein](#) [ETP]) et dépenses opérationnelles (exprimées en dollars US).
- Comparaison de l'évaluation des ressources initiale pour le Plan triennal mondial 2017-2020 avec les ressources effectivement utilisées pour la mise en œuvre des objectifs de celui-ci, ainsi que vis-à-vis des résultats obtenus.

Selon les estimations, la mise en œuvre complète des objectifs proposés du Plan triennal mondial 2021-2024 nécessitera les ressources suivantes :

	Employés	Bénévoles	Dépenses opérationnelles
2017-2020 réels	39 ETP	120 bénévoles 198 consultants de l'OMMS	4 400 000 USD
2021-2024 estimation	40.45 ETP	186 bénévoles 198 consultants de l'OMMS	4 500 000 USD

- Il convient de noter que l'estimation ci-dessus ne porte **que sur les ressources au niveau mondial**, et non les parts et ressources régionales pour la réalisation des objectifs proposés.
- Cette estimation des ressources reflète une augmentation du besoin d'offrir des services aux OSN sur la durabilité, À l'abri de la maltraitance, la collecte de fonds et autres.
- Le CMS **approuvera un Plan triennal final**, qui nécessitera un classement des objectifs par priorité pour pouvoir allouer les ressources disponibles (voir 4.3).
- Au vu de la nature changeante de la pandémie ainsi que de la situation post-pandémie, **la mise en œuvre du Plan triennal sera passée en revue régulièrement** pour garantir que notre réponse aux besoins des OSN, potentiellement changeants, reste pertinente.

4. Démarche d'élaboration du Plan triennal

Le Comité Mondial du Scoutisme a tout d'abord approuvé le processus de planification triennale préparée par son groupe de coordination de la croissance et de la stratégie lors de sa réunion de septembre 2019. Le résultat de ce processus a été un projet initial de Plan triennal mondial 2020-2023. Avec l'apparition de la pandémie mondiale de COVID-19 et le report de la 42^e Conférence Mondiale du Scoutisme, cela a été suspendu. Après le lancement de la réponse immédiate au COVID-19 sur 100 jours et le plan d'un an de l'OMMS, la nouvelle approche de la planification triennale a été approuvée en décembre 2020.

Cette nouvelle approche se base sur deux principes :

1. Que l'analyse interne et externe antérieure et approfondie était bonne et que ses résultats, les objectifs proposés pour le Plan triennal mondial 2020-2023 constituaient une fondation solide depuis laquelle se lancer.
2. Les objectifs proposés initialement pour le Plan triennal devaient être mis à jour pour refléter les changements dans l'environnement et la réalité de la pandémie et d'après la pandémie, afin de mieux répondre aux besoins essentiels de nos OSN et de tenir compte de la diversité régionale.

4.1. Phase de planification

Phases de planification	Période	Actions entreprises
Analyse	octobre 2019 – janvier 2020	<ul style="list-style-type: none"> • Analyse de la situation interne – basée sur une analyse approfondie des Plan triennaux régionaux par rapport aux priorités stratégiques, l'évaluation du Plan triennal mondial 2017-2020, des réunions bilatérales entre les membres du CMS et les OSN pendant les conférences régionales, des données GSAT et d'un exercice de 7S des Comités Régionaux et Mondial, des bénévoles du niveau mondial et du personnel du BMS. • Analyse de la situation extérieure – basée sur un exercice PESTEL réalisé avec les Comités Régionaux et Mondial et le personnel du BMS, y compris une analyse des tendances mondiales de la jeunesse. • Analyse des parties prenantes externes – basée sur des entretiens poussés avec des partenaires clés de l'OMMS sur leur perception des forces et des faiblesses du Mouvement Scout et une réflexion sur les résultats du Forum Mondial sur l'Éducation Non Formelle.
Classement par priorité	février 2020	<ul style="list-style-type: none"> • Atelier de planification triennale – réalisé avec plus de 45 représentants des niveaux régional et mondial, y compris des participants de moins de 30 ans. L'objectif principal de cet atelier était de définir les objectifs proposés sur la base des données récoltées lors de la phase d'analyse.
Mise à jour de l'analyse de la situation (examen objectif de la situation vis-à-vis du COVID-19)	novembre 2020 – février 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Sondage sur l'état du Mouvement – réalisé pour comprendre l'impact de la pandémie mondiale sur les OSN et leurs besoins et priorités changeants. • Analyse de la situation interne – basée sur une analyse des besoins changeants des jeunes et des OSN réalisée grâce à 15 ateliers avec les Comités Régionaux, les bénévoles du niveau mondial et le personnel du BMS.

Nouveau classement par priorité	février – mars 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Révision et examen objectif de la proposition de Plan triennal initiale vis-à-vis des nouvelles réalités de la pandémie de COVID-19 et post-pandémie telles que révélées par la nouvelle analyse de la situation.
Vérification des ressources	mars 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Vérification des ressources – évaluation des ressources nécessaires (bénévoles, personnel et dépenses opérationnelles) pour réaliser les objectifs proposés et recoupement avec le travail en cours (voir section 3.4).
Approbation initiale du CMS	mars 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Après avoir examiné les changements par rapport aux objectifs proposés initialement, les objectifs proposés pour le Plan triennal mondial 2021-2024 ont été approuvés par le CMS pour passer à la consultation des OSN.

4.2. Phase de consultation des OSN

Toutes les OSN auront l'occasion de commenter ces objectifs proposés pour le Plan triennal mondial 2021-2024 grâce à un processus participatif qui leur sera expliqué pour faciliter la phase de consultation.

Phases de consultation des OSN	Période	Actions entreprises
Consultation des OSN	avril – début juin 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Feedback – toutes les OSN auront l'occasion de donner leur avis sur les objectifs proposés, détaillés dans le document de conférence 6B, grâce à une démarche participative • Webinaires – Pour comprendre en détail les propositions, posez vos questions et donnez votre avis
Compilation des avis	juin 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Le groupe de coordination de la croissance et de la stratégie compilera tout le feedback reçu et recommandera, le cas échéant, des changements aux objectifs proposés.
Approbation finale du CMS	juillet 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Le CMS examinera les modifications suggérées et approuvera l'ensemble final des objectifs proposés qu'il présentera à la 42^e Conférence Mondiale du Scoutisme.

4.3. Phase d'approbation

Une fois que la version mise à jour du document de conférence 6B a été envoyée à toutes les OSN (prévu au début de juillet 2021), la **phase de réflexion** de la proposition débutera :

- Des **amendements** au niveau stratégique du plan pourront être envoyés via resolutions@scout.org jusqu'à 36 heures avant la première séance de vote sur les résolutions de Conférence.
- Des **séances de discussion** sur le Plan triennal seront organisées **en groupes réduits** pour donner plus d'informations aux délégués. Ces séances auront lieu à la fois pendant le Forum des Jeunes du Scoutisme Mondial et la Conférence Mondiale du Scoutisme. Cela devrait laisser assez de temps aux délégations pour comprendre les amendements proposés, rassembler de nouvelles propositions et se faire leur opinion avant les séances de vote pertinentes.
- Toutes les contributions ayant trait à l'opérationnel pendant les séances en groupe sur le Plan triennal seront consignées et transmises au CMS lors de la finalisation du plan.
- Les objectifs proposés pour le Plan triennal (et tout amendement avancé) seront passés en revue pendant l'examen du projet de résolution 2021-C lors de la conférence.

4.4. Phase de finalisation

Après la clôture de la 42^e Conférence Mondiale du Scoutisme, les mesures suivantes seront prises pour finaliser le Plan triennal 2021-2024 :

- Le Bureau Mondial du Scoutisme,
 - Regroupera **les objectifs proposés tels qu'amendés en une version finale** pendant la Conférence avec les **résolutions de Conférence** adoptées. Les contributions de nature opérationnelles récoltées pendant le processus seront ajoutées en notes.
 - Préparera deux documents supplémentaires qui incluront les éléments suivant pour permettre au nouveau CMS de comprendre parfaitement les domaines de travail restant :
 - « **ce qu'il reste à faire** », avec les tâches pour lesquelles le CMS sortant n'est pas parvenu à une décision finale ou qu'il a décidé de laisser au nouveau CMS pour examen,
 - « **travail en cours** », avec les projets qui ne sont pas inclus dans les objectifs proposés, mais qui sont en cours par le BMS,
 - « **considérations essentielles** » du Scoutisme Mondial, que le BMS estime importantes et qu'il souhaite que le CMS prenne en compte au moment de finaliser le Plan triennal.

- Le nouveau CMS,
 - Examinera les documents ci-dessus et élaborera une version finale du Plan triennal mondial 2021-2024 après la conférence,
 - Publiera le Plan triennal mondial final 2021-2024 et le diffusera auprès de toutes les OSN et autres parties prenantes avant le 31 décembre 2021.