

ДОКУМЕНТ

БА

Стратегия для Скаутинга - Проект Всемирного Трёхлетнего плана 2021-2024

Сопровождающий Документ к проекту Резолюции 2021-С

Предложено Всемирным Скаутским Комитетом



**World Scout
Conference**
**42nd Conférence Mondiale
du Scoutisme
2021**



SCOUTS
Creating a Better World

Стратегия для Скаутинга - Проект Всемирного Трёхлетнего плана 2021-2024

Предложено Всемирным Скаутским Комитетом

В настоящем документе Конференции представлен обзор Стратегии для Скаутинга - Видение 2023 и инициатив, предпринятых в течение последних трёх лет для оценки достигнутого прогресса, описывается процесс, использовавшийся для разработки предлагаемого Всемирного Трёхлетнего плана на 2021-2024 годы, и в заключение разъясняется процесс получения отзывов до и утверждения после 42-й Всемирной Скаутской конференции (2021 г.).

| | |
|---------------------------------|--|
| Предложение Конференции: | Проект Резолюции 2021-С |
| Связанный документ: | Документ Конференции 4А Документ Конференции 6В |
| Контактное лицо: | Карин Нольке Груббстём karin.nolke@scout.org |

Предлагаемый Документом Конференции 6В проект целей Всемирного Трёхлетнего плана на 2021-2024 годы, который должен быть утвержден Конференцией, будет направлять оставшуюся работу по достижению Видения 2023 и оказанию поддержки НСО на преодоление последствий глобальной пандемии.

Содержание

| | |
|---|----------|
| 1. Стратегия для Скаутинга | 2 |
| 1.1. Видение 2023..... | 2 |
| 1.2. Трёхлетние планы на всемирном и региональном уровнях ВОСД | 2 |
| 1.3. Обязательства Национальных Скаутских Организаций | 3 |
| 2. Измерение прогресса на пути к Видению 2023 | 3 |
| 3. Трёхлетний план на 2021-2024 годы..... | 4 |
| 3.1. Ключевые моменты | 4 |
| 3.2. Реализация | 4 |
| 3.3. Предлагаемый проект целей Всемирного Трёхлетнего плана на 2021-2024 годы .. | 5 |
| 3.4. Проверка ресурсов для достижения предлагаемых целей | 5 |
| 4. Процесс разработки Трёхлетнего плана..... | 5 |
| 4.1. Этап планирования..... | 6 |
| 4.2. Этап консультаций с НСО | 6 |
| 4.3. Этап принятия..... | 7 |
| 4.4. Этап окончательной доработки..... | 7 |

Языки

Официальными языками Всемирной Организации являются английский и французский. Всемирное Скаутское Бюро предоставит все документы Конференции на обоих языках. По возможности Бюро постарается предоставить их также на арабском, испанском и русском языках - трёх дополнительных рабочих языках ВОСД.

В случае возникновения конфликта, связанного с толкованием настоящего документа Конференции или любого другого официального документа Всемирной Организации, преимущественную силу имеет английский текст.

1. Стратегия для Скаутинга

1.1. Видение 2023

"Видение 2023" - это текущая версия Стратегии для Скаутинга, одобренная 40-й Всемирной Скаутской Конференцией (2014 г.). Стратегия включает три основных элемента:

- **миссия**, которая действует с 1999 года и описывает назначение, деятельность и ценности Движения во вневременной форме,
- **видение**, которое описывает устремления, мечты и цели Движения на будущее,
- шесть **стратегических приоритетов**, которые описывают то, на чём Движению необходимо сосредоточить своё внимание для реализации своего видения.

СТРАТЕГИЯ ДЛЯ СКАУТИНГА - ВИДЕНИЕ 2023

| Миссия | Видение | Шесть стратегических приоритетов |
|---|--|--|
| "Миссия Скаутинга состоит в том, чтобы сделать вклад в образование молодых людей посредством системы ценностей, выраженной в Скаутском Обещании и Законе, чтобы помочь им созидать лучший мир, в котором люди реализуют себя как личности и играют конструктивную роль в обществе". | К 2023 году Скаутинг станет ведущим в мире молодёжным образовательным движением, позволяющим 100 миллионам молодых людей стать активными гражданами, создающими позитивные изменения в своих сообществах и в мире. | <ul style="list-style-type: none">• Включённость молодёжи• Образовательные методы• Разнообразие и недопущение дискриминации• Социальная эффективность• Коммуникации и отношения• Управление |

Стратегия для Скаутинга - это **стратегия для всего Движения в целом**, осуществляемая на разных уровнях Движения (национальном, региональном, всемирном). Это означает, что для достижения целей, изложенных в "Видении 2023", необходимо совместное обязательство всех Национальных Скаутских Организаций (НСО), а также различных органов ВОСД (Региональных и Всемирных).

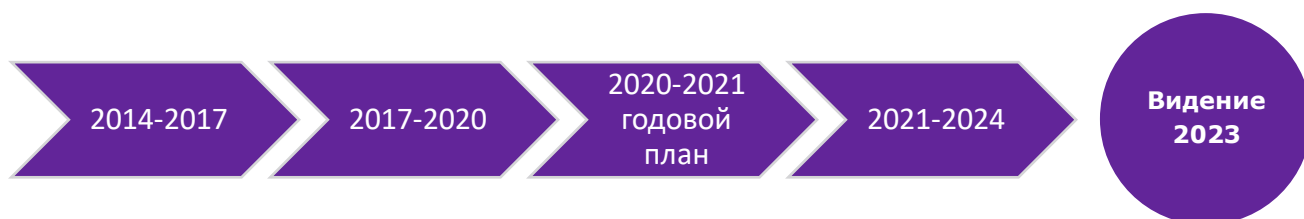
Во время 42-й Всемирной Скаутской Конференции (2021 г.) делегации будут иметь возможность

- **узнать о прогрессе, достигнутом** всем Движением на пути к реализации Стратегии,
- дать рекомендации вновь избранному Всемирному Скаутскому Комитету в отношении следующего этапа реализации (2021-2024 гг.) и
- взять на себя обязательства в качестве отдельных НСО на следующие три года в том, какой они внесут вклад в работу по четырём ключевым темам "Видения 2023" - **Влияние, Рост, Эффективность и Единство**.

Более подробную информацию о Стратегии для Скаутинга и каждом из его стратегических приоритетов можно найти на сайте scout.org/vision.

1.2. Трёхлетние планы на всемирном и региональном уровнях ВОСД

Стратегия для Скаутинга ВОСД осуществляется на Всемирном и Региональном уровнях посредством серии последовательных Трёхлетних планов. Текущая Стратегия для Скаутинга была разработана таким образом, чтобы её можно было завершить в течение трёх трёхлетних периодов. Когда глобальная пандемия КОВИД-19 привела к отсрочке проведения 42-й Всемирной Скаутской Конференции, был разработан годовой план для преодоления разрыва между трёхлетними планами. Предлагаемый Всемирный Трёхлетний план на 2021-2024 годы продолжит работать на достижение Видения 2023 до тех пор, пока 43-я Всемирная Скаутская Конференция (2024 г.) не одобрит новую Стратегию для Скаутинга.



В соответствии с Резолюцией Конференции 2014-06, которая ввела в действие Стратегию для Скаутинга, Всемирная Скаутская Конференция потребовала от Регионов привести свои планы в соответствие с шестью стратегическими приоритетами Стратегии для Скаутинга, обеспечив при этом необходимую гибкость для учёта своих потребностей и реалий в соответствующих региональных обстоятельствах.

Координационная группа ВСК по росту и стратегии на протяжении всего трёхлетнего периода оказывала регулярную поддержку Регионам в соответствующих процессах их трёхлетнего планирования и содействовала их приведению в соответствие со Всемирными Трёхлетними планами и Стратегией для Скаутинга. Ожидается, что эти усилия будут продолжены в следующем трёхлетнем периоде.

Дальнейшее согласование достигается с помощью **Генерального оперативного плана и процесса Ежегодного оперативного планирования** во Всемирном Скаутском Бюро (ВСБ). Это позволяет Генеральному секретарю руководить реализацией Стратегии на оперативном уровне, учитывая приоритеты Всемирного и Региональных Трёхлетних планов и стратегические указания Всемирного и Региональных Скаутских Комитетов.

1.3. Обязательства Национальных Скаутских Организаций

"Видение 2023" означает не "Стратегию всемирного уровня", а выражение наших мечтаний и устремлений, общих для 171 НСО, представляющих более 54 миллионов скаутов по всему миру.

Поэтому от всех НСО требуются чёткие обязательства, если мы хотим вместе достичь этих амбициозных целей. 42-я Всемирная Скаутская Конференция предоставляет прекрасную возможность наметить с лидерскими командами всех 171 НСО эти индивидуальные обязательства, чтобы вместе мы могли увидеть, куда приведут нас наши общие усилия и какие еще потребуются усилия, чтобы "закрыть брешь" в достижении "Видения 2023".

Кроме того, в этом трёхлетнем периоде был выпущен обновленный инструментарий для планирования, мониторинга и оценки стратегических планов НСО, который можно найти в [Службе поддержки ВОСД "Надлежащее управление"](#). НСО могут запросить дальнейшую конкретную консультативную поддержку через Службы поддержки ВОСД.

2. Измерение прогресса на пути к Видению 2023

В течение трёхлетнего периода 2017-2020 годов Координационная группа ВСК по росту и стратегии создала систему мониторинга достижения целей, изложенных во Всемирном Трёхлетнем плане на 2017-2020 годы по 33 ключевым показателям эффективности (КПЭ). Помимо КПЭ, ВОСД использует набор "метапоказателей" для отслеживания прогресса в реализации общих "ключевых тем" "Видения 2023".

Эти показатели регулярно измерялись в течение трёхлетнего периода в целях информационного обеспечения стратегического надзора со стороны ВСК; в течение трёхлетнего периода они были дважды доведены до сведения НСО: в [Среднесрочном аналитическом отчёте](#), опубликованном в начале 2019 года, и, наконец, в итоговом Трёхлетнем отчёте, запланированном на июль 2021 года

| Ключевая тема | Метапоказатель |
|---|---|
| ВЛИЯНИЕ <i>"...быть лидирующим в мире образовательным молодёжным движением..."</i> | Проведено 50 всемирных и региональных образовательных событий, которые вдохновили НСО на улучшение качества и образовательного воздействия их молодёжных программ. |
| | Основано на 15 глобальных партнёрствах, которые продвигают миссию ВОСД. |
| | Рассматривается лицами, ответственными за принятие решений, как ключевой вклад в разработку и осуществление образовательной и молодёжной политики - в 20% НСО. |
| РОСТ <i>"...дать возможности 100 миллионам молодых людей..."</i> | Каждые три года проводилась подготовка 15-ти молодых представителей ВОСД, которым оказывалась поддержка для принятия мер по содействию продвижению ВОСД среди ключевых заинтересованных сторон на глобальном уровне. |
| | Увеличение охвата молодых людей в мире на 2%. |
| | Поддержано, вслед за оценкой GSAT , 30% всех НСО в разработке и осуществлении планов устойчивого развития. |
| СОЦИАЛЬНАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ <i>"...быть активными гражданами, создающими позитивные изменения в своих сообществах и в мире..."</i> | Поддержано 20% НСО в диверсификации их членского состава путём установления контактов и взаимодействия с сообществами, в которых ранее не было Скаутинга. |
| | Приветствовали 15 новых Организаций-членов. |
| | Измерение своей социальной эффективности с привлечением 50 НСО в качестве основы для проведения глобального анализа. |
| | Возрождение Общественного Служения в 20% НСО, где это ранее не являлось приоритетом. |
| ЕДИНСТВО <i>"...основанных на общих ценностях".</i> | Измерена в глобальном масштабе статистически значимая разница в развитии умений, личностных качеств и поведения между скаутами и нескаутами. |
| | Привлечен 1 миллион долларов США из новых источников финансирования для поддержки проектов по развитию местных сообществ. |
| | Подтверждено, что 100% НСО рассматривают ВОСД как единое движение, основанное на общих ценностях. |
| | Обеспечено, что 30% НСО добавили элементы образования в духе мира и межкультурного взаимопонимания в свои Молодёжные программы (там, где они ранее отсутствовали). |
| | 1) Привлечены лица, по меньшей мере, из пяти Регионов, обеспечен больший гендерный баланс и насчитывается, по меньшей мере, 40% молодых людей в возрасте до 30 лет во всех всемирных рабочих группах 2) 50% НСО участвовали в межрегиональных инициативах. |
| Вдохновлены 70% НСО к тому, чтобы использовать Видение 2023 при разработке национальных стратегий. | |

3. Трёхлетний план на 2021-2024 годы

Обстоятельства, в которых действует Скаутское Движение, значительно изменились в связи с воздействием глобальной пандемии КОВИД-19. Таким образом, этот трёхлетний план объединяет два важных элемента: долгосрочные основные направления, связанные с **достижением Видения 2023**, и поддержка НСО **в преодолении последствий глобальной пандемии**.

3.1. Ключевые моменты

Всемирный Скаутский Комитет хотел бы обратить внимание Конференции на ключевые приоритеты, которые возникли в результате аналитического этапа разработки проекта целей Трёхлетнего плана, и которые имеют решающее значение для достижения Видения 2023:

- Сохранение, восстановление и рост членства
- Финансовая стабильность и восстановление НСО
- Разнообразие и недопущение дискриминации.
- Защита от нанесения вреда

3.2. Реализация

Учитывая нынешнюю непостоянность, непредсказуемость и эволюционирующий характер пандемии КОВИД-19 и неопределенность обстоятельств после пандемии, Всемирный Скаутинг будет продолжать использовать **оперативный и гибкий** подход к выполнению Трёхлетнего плана. Основываясь на опыте, полученном в ходе выполнения годового плана, **на регулярной основе будет проводиться анализ выполнения плана**, чтобы быть уверенными в актуальности наших ответных действий на возможные изменения и постоянно меняющиеся потребности НСО.

Службы поддержки ВОСД будет продолжать оказывать **индивидуальную поддержку** НСО по их запросам. Любые цели Трёхлетнего плана, направленные на оказание поддержки и укреплении потенциала НСО, будут в основном достигаться с помощью этих Служб, что создаст гибкость и оперативность в оказании поддержки НСО с учётом их реалий и конкретных потребностей.

3.3. Предлагаемый проект целей Всемирного Трёхлетнего плана на 2021-2024 годы

Предлагаемый проект целей содержится в Документе Конференции 6В .

3.4. Проверка ресурсов для достижения предлагаемых целей

Всемирное Скаутское Бюро провело "**проверку ресурсов**" для достижения целей, предложенных для Всемирного Трёхлетнего плана на 2021-2024 годы Был использован следующий подход:

- Обзор ресурсов, использованных для реализации Всемирного Трёхлетнего плана на 2017-2020 оды в следующих трех областях: волонтеры (выражено в числе задействованных волонтеров), штатные сотрудники (выражено в ставках с [полной занятостью](#) [СПЗ]) и оперативные расходы (выражено в долларах США).
- Сравнение первоначальной оценки ресурсов Всемирного Трёхлетнего плана на 2017-2020 годы с фактическими ресурсами, использованными для достижения поставленных целей и достигнутых результатов.

Предполагается, что для полного достижения предлагаемых целей Всемирного Трёхлетнего плана на 2021-2024 годы потребуются следующие ресурсы:

| | Сотрудники: | Волонтеры: | Операционные расходы |
|---|-------------|--|------------------------|
| Фактические данные за 2017-2020 годы | 39 СПЗ | 120 волонтеров 198 консультантов ВОСД | 4 400 000 долларов США |
| Оценка на 2021-2024 годы | 40.45 СПЗ | 186 волонтеров 198 консультантов ВОСД | 4 500 000 долларов США |

- Следует отметить, что вышеприведенные оценки включают **только ресурсы всемирного уровня** и не включают Региональные финансы и ресурсы для достижения предлагаемых целей.
- Предполагаемые ресурсы отражают возросшую потребность в предоставлении поддержки НСО по вопросам устойчивости, защите от нанесения вреда, сбора средств и др.,
- ВСК **утвердит окончательный Трёхлетний план**, который потребует определения приоритетов в достижении целей в соответствии с имеющимися ресурсами (см. 4.3).
- С учётом меняющегося характера пандемии и ситуации после пандемии **ход реализации Трёхлетнего плана будет рассматриваться на регулярной основе** для обеспечения его постоянной актуальности и реагирования на возможные изменяющиеся потребности НСО.

4. Процесс разработки Трёхлетнего плана

Впервые Всемирный Скаутский Комитет утвердил процесс трёхлетнего планирования, разработанный его Координационной группой по росту и стратегии, на своем заседании в сентябре 2019 года. Результатом этого процесса стал первоначальный проект Всемирного Трёхлетнего плана на 2020-2023 годы. С наступлением глобальной пандемии КОВИД-19 и последующим переносом сроков проведения 42-й Всемирной Скаутской Конференции этот процесс был приостановлен. После запуска 100-дневной инициативы немедленного реагирования на КОВИД-19 и принятия Годового плана ВОСД, новый подход к трёхлетнему планированию был подтвержден в декабре 2020 года.

Этот обновлённый подход построен на двух принципах:

1. То, что обширный первоначальный внутренний и внешний анализ был обоснованным, а итоговый документ - проект целей Всемирного Трёхлетнего плана на 2020-2023 годы - заложил прочную основу, которая послужила бы отправной точкой для его осуществления.
2. Первоначальный проект целей Трёхлетнего плана необходимо обновить, с тем чтобы он отражал изменившуюся обстановку и обстоятельства во время (после) КОВИД-19, с тем чтобы он лучше отвечал насущным потребностям наших НСО и учитывал региональное разнообразие.

4.1. Этап планирования

| Фазы планирования | Временные рамки | Предпринятые действия |
|--|--------------------------------------|--|
| Анализ | Октябрь 2019 года - Январь 2020 года | <ul style="list-style-type: none"> • Внутренний ситуационный анализ - основан на обширном анализе Региональных Трёхлетних планов в сопоставлении со стратегическими приоритетами, на оценке Всемирного Трёхлетнего плана на 2017-2020 оды, на двусторонних встречах членов ВСК с НСО в ходе Региональных Конференций, на данных GSAT и опыте 7S-анализа с Региональными и Всемирным Комитетами, с волонтерами всемирного уровня и сотрудниками ВСБ. • Внешний ситуационный анализ - на основе опыта PESTEL-анализа, проведённого с участием Региональных и Всемирного Комитетов и сотрудников ВСБ, включающего рассмотрение глобальных тенденций в молодёжной среде. • Внешний анализ заинтересованных сторон - основанный на углубленных интервью с ключевыми партнёрами ВОСД об их восприятии сильных и слабых сторон Скаутского Движения и на рассмотрении итогов Всемирного Форума по неформальному образованию. |
| Приоритетность | Февраль 2020 года | <ul style="list-style-type: none"> • Рабочая сессия по трёхлетнему планированию - проведена с участием более 45 представителей регионального и всемирного уровней, включая участников в возрасте до 30 лет. Ключевой целью рабочей сессии было создание первоначального проекта целей на основе данных, полученных на этапе анализа. |
| Обновлённый ситуационный анализ (проверка реальности во время КОВИД-19) | Ноябрь 2020 года – Февраль 2021 года | <ul style="list-style-type: none"> • Опрос о состоянии Движения - проводился для того, чтобы понять воздействие глобальной пандемии на НСО и их меняющиеся потребности и приоритеты. • Внутренний ситуационный анализ - основанный на анализе меняющихся потребностей молодых людей и НСО, полученном в ходе 15-ти рабочих сессий с участием Региональных Комитетов, волонтеров всемирного уровня и сотрудников ВСБ. |
| Обновленная расстановка приоритетов | Февраль – Март 2021 года | <ul style="list-style-type: none"> • Рассмотрение и проверка реалистичности первоначального проекта Трёхлетнего плана на основе обновленного ситуационного анализа и на предмет его соответствия новым реалиям в условиях КОВИД-19 и реалиям после пандемии. |
| Проверка ресурсов | Март 2021 года | <ul style="list-style-type: none"> • Проверка ресурсов - оценка необходимых ресурсов (волонтёров, штатных сотрудников и оперативных расходов) для достижения проектных целей и перекрестная сверка с текущей работой (см. раздел 3.4). |
| Первоначальное одобрение ВСК | Март 2021 года | <ul style="list-style-type: none"> • После рассмотрения изменений в первоначальном проекте целей, предложенный проект целей для Всемирного Трёхлетнего плана на 2021-2024 оды был одобрен ВСК для дальнейших консультаций с НСО. |

4.2. Этап консультаций с НСО

Всем НСО будет предоставлена возможность дать отзывы о предлагаемом проекте целей Всемирного Трёхлетнего плана на 2021-2024 года в ходе процесса с широким участием, о котором будет сообщено НСО с целью оказания поддержки на этапе консультаций.

| Этап консультаций с НСО | Временные рамки | Предпринятые действия |
|------------------------------------|--------------------------------|--|
| Консультации с НСО | Апрель - начало июня 2021 года | <ul style="list-style-type: none"> • Отзывы - все НСО в ходе процесса, основанного на широком участии, будут иметь возможность высказать свои замечания по предложенному проекту целей, изложенных в Документе Конференции 6В. • Вебинары - чтобы получить глубокое понимание предложения, задать вопросы и дать отзывы. |
| Консолидация отзывов | Июнь 2021 года | <ul style="list-style-type: none"> • Координационная группа ВСК по росту и стратегии обобщит все отзывы и вынесет рекомендации относительно любых изменений в предлагаемых целях. |
| Окончательное одобрение ВСК | Июль 2021 года | <ul style="list-style-type: none"> • ВСК рассмотрит предложенные изменения и утвердит окончательный перечень предлагаемых целей, который он вынесет на рассмотрение 42-й Всемирной Скаутской Конференции. |

4.3. Этап принятия

После того, как обновленный вариант Документа Конференции 6В будет распространен среди всех НСО (по оценкам, к началу июля 2021 г.), начнется **официальный этап рассмотрения** этого предложения:

- **Поправки**, касающиеся стратегического уровня плана, будут с радостью приняты по адресу resolutions@scout.org до срока в 36 часов до начала первой сессии голосования по Резолюциям Конференции.
- **Дискуссионные сессии**, посвященные Трёхлетнему плану, будут организованы в виде **виртуальных секционных заседаний** с целью дальнейшего информирования делегатов. Они пройдут как во время Всемирного Скаутского Молодёжного форума, так и во время Всемирной Скаутской Конференции. Это должно дать делегациям достаточно времени для понимания предлагаемых поправок, обобщения новых предложений и определения своей позиции до назначенной сессии голосования.
- Любые предложения в ходе секционных заседаний по Трёхлетнему плану, имеющие оперативный характер, будут записаны и представлены на рассмотрение ВСК при окончательной доработке плана.
- Предлагаемые цели Трёхлетнего плана (и любые представленные поправки) будут рассмотрены в ходе рассмотрения на Конференции проекта Резолюции 2021-С.

4.4. Этап окончательной доработки

После закрытия 42-й Всемирной Скаутской Конференции будут предприняты следующие шаги для завершения работы над Трёхлетним планом на 2021-2024 годы:

- Всемирное Скаутское Бюро:
 - сведёт воедино **окончательный вариант предлагаемых целей с поправками**, внесенными в ходе Конференции, и принятыми на **Конференции Резолюциями**. даст аннотации с оперативными данными, записанными на протяжении всего процесса.
 - подготовит два дополнительных документа, чтобы вновь избранный ВСК смог получить полное представление об оставшемся объеме работы, которые будут включать следующее:
 - **"то, что осталось на столе"**, с подробным описанием тех работ, которые не были вынесены на окончательное решение уходящего состава ВСК или оставлены на рассмотрение нового состава ВСК,
 - **"текущая работа"** с подробным описанием проектов, не включенных в предлагаемые цели, но осуществляемых в настоящее время ВСБ,
 - **"ключевые соображения"** о Всемирном Скаутинге, которые, по мнению ВСБ, необходимо учесть ВСК при окончательной доработке Трёхлетнего плана.

- Вновь избранный ВСК:
 - рассмотрит вышеупомянутые документы и разработает окончательный вариант Всемирного Трёхлетнего плана на 2021-2024 годы после Конференции,
 - опубликует окончательный Всемирный Трёхлетний план на 2021-2024 годы и разошлёт его всем НСО и другим заинтересованным сторонам не позднее 31 декабря 2021 года.